

MESTSKÁ ČASŤ BRATISLAVA-NOVÉ MESTO

Materiál na rokovanie Miestneho zastupiteľstva
mestskej časti Bratislava-Nové Mesto

Dátum: 22.9.2026

Registrátorne číslo konania:28972/2309/2026/PRED/SZAI

Výročná správa z hodnotenia programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava-Nové Mesto na roky 2022-2030

Predkladateľ:

Ing. Barbora Mareková
Prednostka úradu

Materiál obsahuje:

1. Dôvodová správa
2. Samotný materiál

Zodpovedný:

Mgr. Matúš Čupka
Starosta

Spracovateľ:

Ing. Barbora Mareková
Prednostka úradu

Na rokovanie prizvať:

Titul, meno a priezvisko
Funkčné/pracovné zaradenie

September 2026

D Ô V O D O V Á S P R Á V A

Predkladá sa ako informatívny materiál z dôvodu informovania o hodnotení programu hospodárskeho a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava – Nové Mesto na roky 2022-2030..

Uznesením Miestneho zastupiteľstva zo dňa 27.9.2022 ukladá starostovi - zabezpečiť monitorovanie a hodnotenie plnenia Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava-Nové Mesto na roky 2022-2030 prostredníctvom predkladania dokumentu: „Správa z hodnotenia Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava-Nové Mesto na roky 2022-2030“ najneskôr do deviatich mesiacov po uplynutí trojročného monitorovacieho obdobia

**Výročná správa o vykonávaní
Programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava-Nové Mesto
za roky 2022 až 2025**

programové obdobie: roky 2022 až 2030

Verzia: 1.0, apríl 2026

Identifikačné údaje

Názov	Mestská časť Bratislava – Nové Mesto
Sídlo	Junácka 1, Bratislava
IČO	00 603 317
Web	https://www.banm.ak
Starosta	Mgr. Matúš Čupka
Kontaktná osoba	Ing. Barbora Mareková, prednostka úradu

Prehľad najpoužívanějších skratiek

BSK	Bratislavský samosprávny kraj
FO	fyzická osoba
MČ	mestská časť
MŠ	materská škola
OZE	obnoviteľné zdroje energie
PD	projektová dokumentácia
PHRSR	program hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja
PO	právnická osoba
ŠC	špecifický cieľ
ÚPN	územný plán
VS	výročná správa
VZN	všeobecné záväzné nariadenie
ZŠ	základná škola
ZUŠ	základná umelecká škola

A IDENTIFIKÁCIA DOKUMENTU

Názov programu: Výročná správa z hodnotenia programu hospodárskeho rozvoja a sociálneho rozvoja mestskej časti Bratislava-Nové Mesto na roky 2022-2030

Verzia: 1.0

Vykazovaný rok: 2022, 2023, 2024, 2025, 2026

B METODIKA

Mestská časť vykonáva monitorovanie PHRSR mestskej časti Bratislava – Nové mesto na roky 2022-2030 v zmysle § 12 ods. b) Zákona o podpore regionálneho rozvoja (Zákon č. 539/2008 Z. z. o podpore regionálneho rozvoja v znení neskorších predpisov). Systém monitorovania slúži pre účely monitorovania implementácie PHRSR a to na základe monitorovania zvolených ukazovateľov plnenia priorít a cieľov stratégie. Využíva sa pri tom sada zadaných ukazovateľov pre jednotlivé ciele/priority, ktoré majú určené cieľové hodnoty. Proces monitoringu sa opiera o systém zberu a spracovania dát, ktorý bol základom aj pre analytickú fázu tvorby PHRSR a výber ukazovateľov.

Popis prístupu k monitorovaniu

Monitorovanie naplňania PHRSR mestskej časti Bratislava – Nové Mesto sa vykonáva na základe platnej legislatívy a uznesení Miestneho zastupiteľstva mestskej časti Bratislava – Nové Mesto. Predmetom výročnej správy je najmä kumulatívne sledovanie vývoja jednotlivých merateľných ukazovateľov, podľa prioritných oblastí, resp. strategických cieľov a definovanie odporúčaní pre ďalšiu implementáciu PHRSR. Podkladom pre výročnú správu je aj Odpočet akčného plánu PHRSR BANM z roku 2024. Odpočet Akčného plánu za roky 2022 a 2023 preukázal viaceré systémové nedostatky: nejednoznačne definované projekty, nevhodné alebo ťažko vyhodnotiteľné merateľné ukazovatele, absenciu jednotnej metodiky výpočtu a hodnotenia ukazovateľov, zaradenie projektov tretích strán, nesprávne určených nositeľov projektov a v niektorých prípadoch nereálne zdroje financovania. Zároveň bolo konštatované, že rozsah a ambície pôvodného Akčného plánu presahujú reálne finančné a personálne kapacity mestskej časti.

Vo výročnej správe sa okrem hodnotenia dosiahnutého pokroku upriamime pozornosť aj na posúdenie intervenčnej logiky strategického dokumentu. Prehľad o vykonávaní programu a prioritných osí pozostáva predovšetkým z popisu hlavných dosiahnutých cieľov a úspechov v monitorovacom období a z popisu pokroku implementácie PHRSR mestskej časti Bratislava – Nové Mesto ku koncu monitorovacieho obdobia (do 31. 12. 2026).

Popis dosiahnutých cieľov a zhodnotenie pokroku agreguje údaje a informácie, ktoré boli zistené v priebehu sledovania plnenia cieľov/očakávaných výsledkov na úrovni všetkých prioritných osí/strategických cieľov. Výsledkom monitorovania je popis dosiahnutého stavu očakávaných výsledkov voči plánovanému stavu.

Aplikované metódy: desk-research, analýza údajov o fyzickej a finančnej implementácii projektov, fokusová skupina (stretnutia s nositeľmi projektov na mestskom úrade).

Implementácia akčného plánu

Súčasťou monitorovania je aj odpočet plnenia akčného plánu PHRSR, ktorý sa vykonáva posúdením zmien v rámci jednotlivých projektov (najmä v oblasti špecifikácie zamerania jednotlivých projektov, harmonogramu realizácie, stavu rozpracovanosti a výdavkov vynaložených v rámci monitorovacieho obdobia), ktoré boli súčasťou schváleného PHRSR (Akčný plán).

Aplikované metódy: desk-research, analýza údajov o fyzickej a finančnej implementácii projektov, fokusová skupina (stretnutia s nositeľmi projektov na mestskom úrade).

Výročná správa zároveň popisuje aj problémy, ktoré ovplyvňujú implementáciu a výkonnosť PHRSR, prijaté alebo plánované opatrenia na ich minimalizovanie a odporúčania na ďalšie obdobie.

Aplikované metódy: fokusová skupina (stretnutia s nositeľmi projektov na mestskom úrade).

C. IMPLEMENTÁCIA PRIORITNÝCH OSÍ

C.1 Ukazovatele Prioritnej osi 1 Udržateľná mobilita

Prioritná os sleduje dva špecifické ciele: ŠC 1.1. Zvýšiť podiel udržateľnej dopravy na území mestskej časti
ŠC 1.2. zvýšiť plynulosť dopravy na území mestskej časti.

V rámci akčného plánu boli schválené projekty, ktoré mali prispievať k naplneniu stanovených cieľov. Ich dopad na výsledok však nekorešponduje s ukazovateľmi a ich hodnotami na úrovni špecifických cieľov priorít. Projekt s priamym dopadom na rast hodnoty ukazovateľa je projekt rekonštrukcie a predĺženia Tupého ulice. Tento projekt sa v monitorovacom období nerealizoval. Nerealizoval sa ani projekt zavedenia nízkoemisných zón a ani projekt budovania cyklo dopravných prepojení. Ostatné navrhnuté projekty prispievajú k naplneniu ŠC 1.2. a ich realizáciou sa zvyšuje plynulosť dopravy na území MČ, avšak v stratégii abscentuje ukazovateľ monitorujúci plynulosť dopravy z hľadiska času. Z navrhnutých projektov MČ Bratislava – Nové Mesto v kooperácii s Magistrátom hlavného mesta Bratislava, realizovala spustenie regulovaného parkovania v šiestich zónach ŠC 1.1. – Zavedené regulované parkovanie na väčšine územia. Projekt je v realizácii a k 31.12.2026 má 30% územia zavedené regulované parkovanie.

Mimo akčného plánu však MČ Bratislava – Nové Mesto v kooperácii s Magistrátom hlavného mesta Bratislava buduje cyklotrasy, rekonštruujú sa chodníky a debarierizujú sa priechody pre chodcov a zastávky MHD. Magistrát v súčinnosti s Vodárenskou spoločnosťou, developermi zrekonštruoval v BANM cca 310 000 m² plôch ciest, chodníkov a zastávok, čím výrazne prekročila hodnoty ukazovateľa 4 prioritnej osi 1.

Tabuľka č. 1: Merateľné ukazovatele výstupov, PO 1

ID	Názov	Východisková hodnota/stav (rok 2022)	Cieľová hodnota (2030)	Časové body monitorovania	Dosiahnutá hodnota za rok 2022 až 2026	Kľúčové aktivity realizované v r. 2022 až 2026	Zistenia
1	Vybudované cyklotrasy	0	5000 m	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	0	Mestská časť nerealizovala žiaden projekt na budovanie cyklotrás	Magistrát hlavného mesta buduje sieť cyklotrás na území celého mesta. V rámci územia BANM bude novou cyklotrasou ulica Opavská, ktorá bola v roku 2026 v rámci regulácie parkovania a dopravy na Kramároch KDI navrhnutá ako cyklotrasa spájajúca Nové

							mesta so Starým mestom s pokračovaním na Partizánsku lúku na existujúce cyklotrasy.
2	Do roku 2030 by mala mať väčšina územia MČ regulované parkovanie	0	50% územia	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	29%	Zavedené regulované parkovanie v šiestich zónach	(NM1 Tehelné pole, NM 1 Pokrok, NM2 Teplická, NM2 Ľudová štvrť, Zátišie, NM3 Kramáre, NM4 Biely kríž)
3	Zavedenie nízkoemisných zón	0	1 zóna	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	0	Nebol realizovaný žiaden projekt	
4	Zrekonštruované miestne cesty a chodníky, vrátane odstránenia ich bariérovosti a realizácie vodozádržných opatrení	0	10 000 m	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	0	Z kľúčových projektov zameraných na rekonštrukciu miestnych ciest nebol v sledovanom období realizovaný žiaden. MČ BANM realizuje debarierizáciu zastávky MHD na Hlavnej ulici.	Realizované v kooperácii s Magistrátom. Rekonštruované komunikácie: Račianska, Vajnorská, Šancová, Kukučínova, Riazanská a Jarošová. Rekonštruované a debarierizované zastávky MHD na Limbovej, Stromovej, Jeseniovej, Vajnorskej ...

zdroj: PHRSR

V rámci hodnotenia realizovaných projektov akčného plánu sú výsledky nasledovné

Z ôsmich projektov definovaných v akčnom pláne pre prioritnú os 1 boli v sledovanom období realizované tri projekty, z toho jeden v nižšom rozsahu ako bolo plánované. Ostatné projekty neboli realizované z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov, ale aj z dôvodu kompetenčnej nepríslušnosti.

Tabuľka č.2: Odpočet projektov akčného plánu PO1

Poradové číslo projektu	Názov projektu	Lokalita	ukazovateľ	Plánovaná hodnota	Dosiahnutá hodnota k 31.12.2026	zdôvodnenie	Realizovaný k 31.12.2026	Vplyv na ukazovateľ PO1 (ID)
1	Parkovisko VERNOSŤ	Nobelova	počet park. miest	50	21	Zrealizovaná	A	N

						iba jedna časť parkoviska		
2	Podpora pri budovaní cyklodopravných prepojení a cyklistických ciest		vybudované cyklotrasy v m	5000	0	Mimo kompetenciu MČ BANM	N	1
3	Zavedenie nízkoemisných zón v spolupráci s susediacimi mestskými časťami	celá MČ	počet zón	1	0	Mimo kompetenciu MČ BANM	N	3
4	Výstavba nadchodu Pri Palme	Podniková ul.	vybudovaný nadchod	1	0	Mimo kompetenciu MČ BANM	N	4
5	Rekonštrukcia a predĺženie Tupého ulice	Tupého ulica	dĺžka zrekonštruovaných úsekov (v m)	217	0	Nedostatok finančných prostriedkov	N	4
6	Regulácia parkovania	mestská časť Bratislava- Nové Mesto	podiel zaregulovaného (zastavaného) územia	50%	30%	Kooperácia s hl. mestom	A	2
7	Rekonštrukcia miestnych ciest	Cesta na Kamzík, Jedenásta ulica a iné	dĺžka zrekonštruovaných úsekov (v m)	5000	0	V realizácii	N	4
8	Územný plán zóny Podhorský pás	k.ú. Vinohrady	vypracovaný dokument	1	1	V realizácii	A	N

zdroj: PHRSR

C.2 Ukazovatele Prioritnej osi 2 Kvalitné a udržateľné životné prostredie

V prioritnej osi je definovaných 5 ŠC:

- ŠC 2.1 Zmierniť negatívne dôsledky zmeny klímy a zefektívniť zadržiavanie vody v území MČ
- ŠC 2.2. Znížiť emisie skleníkových plynov
- ŠC 2.3. Znížiť množstvo komunálneho odpadu, zvýšiť mieru recyklácie a zhodnocovania odpadu.
- ŠC. 2.4 Posilniť ochranu vôd a zvýšiť podiel obyvateľov napojených na kanalizačnú a vodovodnú sieť
- ŠC 2.5 Moderné služby mestskej časti v oblasti starostlivosti o verejné priestory.

V rámci piatich kľúčových výkonnostných ukazovateľov boli realizované investície majúci dopad na Realizáciu vodozádržných opatrení, komplexnú obnovu budov a majetku MČ a odstránenie čiernych skládok. Stanovené hodnoty bez jasnej metodiky naplňania a jednoznačne merateľného ukazovateľa nie sú realizovateľné. Ukazovateľ realizácia vodozádržných opatrení vyjadrená veľkosťou plochy je pomerne nejednoznačná a očakávaná hodnota 50 000 m² je značne nadhodnotená. V prípade súčtu všetkých rekonštruovaných plôch, ktorých akoukoľvek súčasťou je vodozádržné opatrenie je možné túto hodnotu naplniť, v opačnom prípade je hodnota nedosiahnuteľná. Príklad rekonštrukcia parku na Račianskom mýte, zrekonštruovaná plocha je 25 576m², vodozádržné opatrenia nie sú v celej zrekonštruovanej ploche, ale na ploche cca 15 000m². Rovnaký princíp platí aj pre ostatné investičné akcie, ktorých súčasťou sú aj vodozádržné opatrenia.

Ukazovateľ Komplexná obnova budov v majetku MČ sa dosahuje tým, že všetky komplexné rekonštrukcie objektov MČ musia po investícii dosiahnuť minimálne 30% úsporu. Toto pravidlo sa aplikovalo pri objektoch ZŠ Cádová, ZŠ Oborárska, ZŠ Sibírska, MŠ Teplická, DJ Robotnícka. Pripravené sú projekty ZŠ Kalinčiaková, ekonomické zhodnotenie objektu Kanskej železnice, ZŠ Jeseniova, MŠ Jeseniova a ZŠ Za Kasárňou. Pracuje sa aj na energetickej úspore ZŠ Riazanská a to prostredníctvom zapojenia obnoviteľných zdrojov energie, rekonštrukcie vedenia tepla a taktiež zavedením SMART riešení manažmentu tepla. Ukazovateľ odstránenie čiernych skládok nemá stanovené hodnoty, preto nie je vyhodnotený. MČ sa aktívne podieľa na likvidácii čiernych skládok či už ich priamym odstránením, alebo procesnými krokmi v rámci svojich kompetencií. Ďalšie ukazovatele neboli v sledovanom období monitorované.

Investičná potreba odhadovaná na realizáciu plánovaných projektov v akčnom pláne bola stanovená takmer na 50 mil. Eur. Napriek výrazným finančným investíciám nedošlo k naplneniu cieľov prioritnej osi ani pri jednom ukazovateli.

Tabuľka č. 3: Merateľné ukazovatele výstupov, PO 2

ID	Názov	Východisková hodnota/stav (rok 2022)	Cieľová hodnota (2030)	Časové body monitorovania	Dosiahnutá hodnota za roky 2022 až 2026	Kľúčové aktivity realizované v r. 2022 až 2026	Zistenia
5	Realizácia vodozádržných opatrení	0	50 000m ²	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	21 000 m ²	Vodozádržné opatrenia v parku na Račianskom mýte, ZŠ Odborárska, ZŠ Cádová, MŠ Teplika, športovisko Kuchajda	Vplyvom klimatickej zmeny dochádza k častejším obdobiam sucha a následným náhlym veľkým úhrnom zrážok, je potrebné podporovať aj individuálne projekty obyvateľov cez dotačné schémy
6	Komplexná obnova budov v majetku MČ	Bez hodnoty	zvýšenie energetickej hospodárnosti budov o min 30%	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	Všetky realizované komplexné projekty rekonštrukcie budov MČ	DJ Robotnícka – zateplenie, výmena okien, elektroinštalácie a svietidiel, Smart pavilón ZŠ	Zmeniť ukazovateľ na počet obnovených budov, alebo počet zavedených opatrení na znižovanie energetickej náročnosti, úspora – rok po realizácii

					deklarujú energetickú úsporu minimálne 30%	Odborárska, Prístavba ZŠ Cádrová, MŠ Teplická	
7	Odstránenie čiernych skládok		Bez hodnoty	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	NA	Pravidelné odstraňovanie drobných čiernych skládok	Vhodné zmeniť ukazovateľ na merateľný, napr. počet ton odpadu z čiernych skládok
8	Zvýšenie podielu zhodnoteného biologicky rozložiteľného odpadu z areálov a plôch v správe MČ	Bez hodnoty	zvýšenie o min. 10%	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	NA	nemerateľné	Vhodné zmeniť ukazovateľ na merateľný, napr. počet ton kompostu
9	Všetky domy a byty na území mestskej časti sú napojené na kanalizáciu (kde je to technicky možné)	Bez hodnoty	100%	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	NA	nerealizované	11 ulica v riešení v spolupráci s BVS

zdroj: PHRSR

Pokrok v implementácii projektov akčného plánu pre prioritnú os 2 je uvedený v tabuľke č. 4

Z akčného plánu boli realizované projekty rekonštrukcia parku na Račianskom mýte, regenerácia vnútrobloku na Ľudovom námestí, energetické opatrenia na objekte DJ Robotnícka, boli vybudované nové SMART pavilóny pri ZŠ Cádrová, ZŠ Odborárska, MŠ Teplická.

Čiastočné rekonštrukcie boli vykonané na objekte Háľková a v Novej Tržnici. V roku 2026 bola dokončená prvá etapa výstavby nového sídla EKO podnik VPS – stredisko dopravy. MČ v spolupráci s EKO podnik VPS vykonáva pravidelnú starostlivosť o dreviny v areáloch verejných parkov a Kuchajdy, ako aj ostatnej verejnej zelene. Boli vybudované 2 nové výbehy pre psov a bola zavedená regulácia zón pre voľný výbeh psov.

Tabuľka č.4: Odpočet projektov akčného plánu PO2

Poradové číslo projektu	Názov projektu	lokalita	ukazovateľ	Plánovaná hodnota	Dosiahnutá hodnota	zdôvodnenie	Realizovaný k 31.12.2026	Vplyv na ukazovatele PO2 (ID)
10	Revitalizácia vnútrobloku Mierová kolónia	Mierová kolónia	počet	1	0	Nedostatok vlastných zdrojov	N	5

11	Revitalizácia parku Bellova	Bellova	počet	1	0	Prebieha participácia s občanmi, následne zhotovenie PD a realizácia	N	5
12	Komplexná revitalizácia areálu Kuchajdy (nové pódium, modernizácia sociálnych zariadení, šatne pre vystupujúcich, odkanalizovanie areálu, odstránenie inváznych drevín) s ohľadom na záujmy ochrany životného prostredia	Kuchajda	počet	1	0	Prebieha súťaž urbanisticko – architektonického zámeru, boli vykonané aktivity na ochranu ŽP, bolo odstránených viac ako 40 drevín, budú v roku 2026 nahradené novými	N	5
13	Vodozádržné opatrenia v areáloch MŠ a ZŠ	areály MŠ a ZŠ	Čiastočne zrealizovaný projekt výmera v m2	2000 m2	150 m2	V areáli ZŠ Cádrová, ZŠ Odborárska, MŠ Teplická, Nové sídlo EKO VPS strediska dopravy a zelene, športovisko Kuchajda,	A	5
14	Regenerácia vnútrobloku Ľudové námestie	Ľudové námestie	počet	1	1	zrealizovaný projekt	A	5
15	Revitalizácia Park Račianske mýto	Račianske mýto	počet	1	1	zrealizovaný projekt	A	5
16	Identifikácia vhodných lokalít pre budovanie komunitných záhrad a nastavenie procesov pre správne fungovanie a		vypracovaný dokument / počet zriadených dažďových záhrad	1/5	0	Dažďová záhrada vybudovaná v parku Račianske mýto, projekt sa nestretol	N	5

	podporu komunitných záhrad a realizácia dažďových záhrad (odstrániť čelenú časť)					s pochopením u obyvateľov		
17	Kontrola výskytu invazívnych drevín na verejných plochách s následným riešením odstránenia a v prípade plôch vo vlastníctve, správe MČ aj výmeny		počet odstránených stromov	100 ročne	150	Realizuje sa priebežne, každý rok	A	N
18	Pravidelná kontrola imela		počet ošetrovaných stromov	50 ročne		Realizuje sa priebežne, každý rok	N	N
19	Komplexná výmena chodníkov s cieľom zavádzanie vodozadržných opatrení (Budyšínska, Za kasárňou) (výmena povrchov, retenčné nádrže)	Budyšínska, Za kasárňou a iné.	dĺžka zrekonštruovaných úsekov (v m)	5000	0	Nerealizované	N	5
20	Podporné aktivity pre zachovanie produkčných vinogradov		vytvorený podporný nástroj	3	1	Pásma vinogradov ponechané v UPZ	A	N
21	Spracovanie dokumentu starostlivosti o dreviny		vypracovaný dokument	1		Čiastočne spracovaný s pravidelnou aktualizáciou	A	N
22	Obnova administratívnej budovy MÚ BA-NM (vr. zateplenia)	Junácka	ekonomická a energetická úspora	30%		Budova nastavená na minimálny režim, vytvorená pracovná skupina, pripravujú sa podklady pre architektonickú	N	6

						súťaž		
23	Obnova administratívnej budovy Háľkova (vr. zateplenia)	Háľkova	ekonomická a energetická úspora	30%		Čiastočná obnova parapetných dosiek, elektroinštalácie, podláh	N	6
24	MŠ Na Revíne- energetické opatrenia	Na Revíne	ekonomická a energetická úspora	30%		Nerealizovaný projekt	N	6
25	DJ Robotnícka - energetické opatrenia - zateplenie fasády	Robotnícka	ekonomická a energetická úspora	30%	30%	realizované	A	6
26	Energetické opatrenia - Gymnázium Česká	Česká	plocha fasády	2900 m2		Nerealizovaný projekt	N	6
27	Komplexná rekonštrukcia Novej tržnice a revitalizácia jej okolia	Trnavské mýto	zrealizovaná rekonštrukcia a revitalizácia	1		Čiastočne realizované opravy + väčšia rekonštrukcia výmenníkovej stanice OST	N	6
28	Vybudovanie zberného dvora na území MČ v snahe zefektívniť materiálové zhodnotenie		zberný dvor	1		Nerealizovaný projekt	N	7 8
29	Jedenásta ulica - verejný vodovod a kanalizácia	Jedenásta ulica	dĺžka vybudovaných sietí (m)	500		Nerealizovaný projekt	N	9
30	Opatrenia v rámci územnoplánovacieho procesu - podmienené budovanie dopravnej a technickej infraštruktúry (najmä kanalizácia a vodovod)		územia s podmieneným vybudovaním dopravnej a technickej infraštruktúry (v m2)	175000		Nerealizovaný projekt	N	9
31	Vybudovanie nového areálu		nové priestory	1		Realizované	A	6

	EKO-podnik VPS				1			
32	Výbehy pre psov		počet zriadených areálov	5	2	Čiastočne realizované	A	N

zdroj: PHRSR

C.3 Ukazovatele Prioritnej osi 3 Moderné školstvo a šport

Prioritná os sa má sledovať dva ŠC: ŠC 3.1 Zmodernizovať školskú infraštruktúru a zvýšiť kapacity školskej infraštruktúry aj s ohľadom na inkluzívne vzdelávanie.
ŠC 3.2 Zlepšiť zdravý životný štýl obyvateľov (prostredníctvom podpory športových, pohybových a záujmových aktivít).

V rámci prioritnej osi 3 bola zaznamenaná najväčšia odchýlka očakávaného vývoja demografickej prognózy oproti skutočnému vývoju. Z tohto dôvodu neboli realizované projekty zamerané na zvyšovanie kapacity v MŠ. Aktivita smerovali na projekty zvyšovania kapacít v ZŠ. Ku koncu sledovaného obdobia boli naplnené 3 ukazovatele, projekty smerujúce ku plneniu ukazovateľa spojeného s motivačnými nástrojmi pre pedagogických a nepedagogických pracovníkov sú v realizácii, avšak ich merateľnosť nie je jednoznačne definovaná. Plnenie ukazovateľa bude predmetom ďalšieho obdobia. Ukazovateľ Nový komplexný športový areál možno považovať za splnený, nakoľko v rámci revitalizácie rekreačného areálu Kuchajda boli zrekonštruované športoviská, boli doplnené nové športoviská pre mládež a širokú verejnosť.

Tabuľka č. 5: Merateľné ukazovatele výstupov, PO 3

ID	Názov	Východisková hodnota/stav (rok 2023)	Cieľová hodnota (2030)	Časové body monitorovania	Dosiahnutá hodnota za roky 2022-2026	Kľúčové aktivity realizované v r. 2022 až 2026	Zistenia
10	Vytvorenie nových kapacít MŠ	0	300 miest	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	0	nerealizované	Prehodnotiť prioritu, zásadná zmena demografie
11	Vytvorenie nových kapacít ZŠ (cieľ: nové kapacity pre min. 350 žiakov)	0	350 žiakov	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	350	Nový smart pavilón ZŠ Odborárska, prístavba ZŠ Cádrová, nové učebne ZŠ Sibírska	Splnené
12	Všetky deti s trvalým pobytom na území MČ majú	0	prihlásených/zapísaných	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	Všetky deti, ktorých rodičia	splnené	Splnené, prehodnotiť potrebu 2 MŠ na Kramároch

	zabezpečené miesto v MŠ				prejavili záujem o umiestnenie v MŠ MČ boli umiestnené		
13	Vytvorenie motivačných nástrojov pre pedagogických a nepedagogických zamestnancov školských zariadení (min. 4 vytvorené motivačné nástroje)	0	4 motivačné nástroje	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	0	Čiastočne zavedené, nové hodnotenie pedagogických a nepedagogických zamestnancov	Potrebná kooperácia škôl a zriaďovateľa
14	Nový komplexný športový areál	0	1	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	1	V rekreačnom areály Kuchajda dobudovaná bežecká dráha, športoviská, voľnočasové aktivity pre deti ako skatepark, lezecká stena, basketbalové ihrisko ...	Splnené

zdroj: PHRSR

Z akčného plánu bolo realizovaných 5 projektových zámerov a 1 čiastočne.

Vzhľadom na odlišný vývoj demografickej štruktúry v porovnaní s východiskami PHRSR BANM odporúčame výrazne prehodnotiť priority v oblasti budovania kapacít vzdelávacej infraštruktúry.

Tabuľka č.6: Odpočet projektov akčného plánu PO3

	Názov projektu	Lokalita	Ukazovateľ	Plánovaná hodnota	Dosiahnutá hodnota	Zdôvodnenie	Realizovaný k 31.12.2026	Vplyv na ukazovatele PO 3 (ID)
--	----------------	----------	------------	-------------------	--------------------	-------------	--------------------------	--------------------------------

33	Rozšírenie kapacít MŠ Legerského	Legerského	počet nových tried počet obnovených tried	2 2	0	Nerealizované, nie je potreba rozšírenia kapacít	N	10
34	Rozšírenie kapacít MŠ Šuňavcova	Šuňavcova	počet nových tried počet obnovených tried	2 2	0	Nerealizované, nie je potreba rozšírenia kapacít, pripravený projekt neefektívny	N	10
35	Telocvičňa pri ZŠ Jeséniova	Jeséniova	telocvičňa a počet tried	6	0	Nerealizovaný z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov + prietahy v stavebnom konaní	N	14
36	Rozšírenie kapacít ZŠ Odborárka	Odborárska	počet nových tried (špecializované + učebne)	2 + 6	2+6	realizované	A	11 14
37	ZŠ Jeséniova - rozšírenie kapacít	Jeséniova	počet nových tried	6	0	Nerealizovaný z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov + prietahy v stavebnom konaní	N	11
38	MŠ Jeséniova - nadstavba, kuchyňa	Jeséniova	Nadstavba tried , na prízemí jedáleň a kuchyňa	40-50 detí	0	Nerealizovaný z dôvodu nedostatku finančných prostriedkov	N	11

39	MŠ Teplická	Teplická	počet detí	100	100	realizované	A	10
40	ZŠ s MŠ Cádova - Rozšírenie kapacít - realizácia	Cádova	počet žiakov, počet tried, nadstavba, prístavba, exteriérová trieda, jedáleň a kuchyňa	139 6	splnené	realizácia	A	11
41	MŠ Vihorlatská	Vihorlatská	počet tried	4	0	Nerealizované, nie je potreba rozšírenia kapacít, pripravený projekt neefektívny	N	10
42	DJ Vihorlatská - areál + budova	Vihorlatská	počet detí kuchyňa (počet jedál)	20 100-150	0	Nerealizované, nie je potreba rozšírenia kapacít, pripravený projekt neefektívny	N	N
43	ZŠ s MŠ Riazanská - rekonštrukcia telocvične	Riazanská	počet zrekonštruovaných telocviční	1	0	nerealizované	N	14
44	Vytvorenie motivačných nástrojov pre pedagogických a nepedagogických zamestnancov školských zariadení (rozvoj mäkkých zručností, zvyšovanie kvalifikácie, budovanie kapacít, systém ohodnocovania a odmeňovania zamestnancov, vytvorenie ponuky nájomného bývania pre učiteľov, revitalizované moderné areály, oddychové zóny)		počet vytvorených motivačných nástrojov	4	0	čiastočne realizované	N	13
45	Zriadenie nových MŠ		celková kapacita zariadení	300 detí	0	Nerealizované,		

						nie je potreba rozšírenia kapacít	N	10
46	Zriadenie novej ZŠ		kapacita zariadenia	450 detí	0	Nerealizované, nie je potreba rozšírenia kapacít	N	11
47	Nový komplexný športový areál pre mládež	k. ú. Nové Mesto	vytvorený areál	1	1	Rekreačný areál Kuchajda	A	14
48	Športovisko Riazanská (Školak klub exteriér) - realizácia	Riazanská	obnova areálu	1	1	realizované	A	14
49	MŠ Osadná- rekonštrukcia ihriska	Osadná	zrekonštruované ihrisko	1	0	nerealizované	N	14
50	Revitalizácia Detského ihriska v Mierovej kolónii	Mierová kolónia	detské ihrisko a multifunkčné športovisko	3200 m2	0	nerealizované	N	14

zdroj: PHRSR

C.4 Ukazovatele Prioritnej osi 4 Rozmanitá kultúra pre všetkých a udržateľný turizmus

Prioritná od napĺňa cez dva ŠC: ŠC 4.1 Rozvíjať potenciál kultúrneho dedičstva a zlepšiť podmienky pre rozvoj komunit
ŠC 4:2 Zlepšiť propagáciu mestskej časti a modernizovať turistickú ponuku.

K stanoveným ukazovateľom sú na konci sledovaného obdobia zaznamenané príspevky, avšak charakter stanovených ukazovateľov a ich hodnoty nie sú jasne definované, preto aj príspevok nemožno vyjadriť hodnotou.

Tabuľka č. 7: Merateľné ukazovatele výstupov, PO 4

ID	Názov	Východisková hodnota/stav (rok 2023)	Cieľová hodnota (2030)	Časové body monitorovania	Dosiahnutá hodnota za roky 2022-2026	Kľúčové aktivity realizované v r. 2022 až 2026	Zistenia
15	Stredisko kultúry Vajnorská ako centrum kultúrno-kreatívneho	0	Bez hodnoty	31. 12. 2026, 31. 12. 2030		Príprava projektov pre financovanie z EU fondov, nórskeho fondov, Nová Trznica ako centrum	Zmena prístupu k Novej Trznici prináša do Trznice nové

	priemyslu MČ v spolupráci so ZUŠ					kultúrno-kreatívneho priemyslu obnova OST, obnova suterénu na multifunkčný kultúrny priestor	formáty kultúrnych akcií
16	Debarierizované kultúrno-spoločenské objekty MČ	0	Bez hodnoty	31. 12. 2026, 31. 12. 2030		nerealizované	Stredisko kultúry Vajnorská aj kultúrny dom Kramáre sú debarierizované
17	Skvalitnenie funkcií lanovej dráhy a jej zázemia	0	Bez hodnoty	31. 12. 2026, 31. 12. 2030		Čiastočná rekonštrukcia nástupnej a výstupnej stanice	S pribúdajúcim vekom lanovej dráhy je potrebné zvážiť jej výmenu a tým posilniť návštevnosť

zdroj: PHRSR

V rámci projektov z akčného plánu bolo realizovaných v sledovanom období 7 projektov z toho 3 sú dokončené. Ďalšie sú naplánované v nasledujúcich rokoch. V rámci akčného plánu je potrebné prehodnotiť projekty, ktoré nemajú ekonomický ani spoločenský význam. Akčný plán je vzhľadom na finančné potreby nereálny a projekty by mali byť smerované do projektového zásobníka.

Tabuľka č.8: Odpočet projektov akčného plánu PO4

	Názov projektu	Lokalita	Ukazovateľ	Plánovaná hodnota	Dosiahnutá hodnota	Zdôvodnenie	Realizovaný k 31.12.2026	Vplyv na ukazovatele PO 4 (ID)
51	Rekonštrukcia Konskej železnice za účelom kultúrno-spoločenského využitia	Krížna	zrekonštruovaný objekt	1	0	Projekt podaný na Envirofond, čaká sa na vyhodnotenie	N	16
52	Komplexná rekonštrukcia strediska kultúry Vajnorská a vybudovanie strediska kultúry Vajnorská ako centra kultúrno-kreatívneho	Vajnorská	zrekonštruovaný objekt	1	0	Projekt podaný na Envirofond, čaká sa na vyhodnotenie	N	15

	priemyslu MČ							
53	Stredisko kultúry Stromová - vnútorné vybavenie	Stromová	zrekonštruovaný objekt	1	0	Nedostatok finančných prostriedkov	N	16
54	Knižnica Pionierska- vnútorné vybavenie, posilnenie personálnych kapacít v rámci služieb knížnice, zároveň aj inovatívne služby knížnice	Pionierska	zrekonštruovaný objekt	1	0	Knižnica prechádza transformáciou, proces nie je dokončený	N	16
55	Odstrániť bariérovosť všetkých priestorov pre kultúru, umenie, zlepšenie prístupnosti pre všetkých občanov	MČ BANM	bezbariérovosť	100%	0	Väčšina objektov je bezbarierová, nie je úplne jasný projekt	N	16
56	Investícia do domu kultúry na Kramároch	DK Kramáre	zrekonštruovaných objekt	1	0	Naplánovaná oprava strechy v roku 2027	N	16
57	Vernosť- zrekonštruovanie objektu a rozšírenie funkcií a služieb	Vernosť	zrekonštruovanie a vytvorenie polyfunkčnej budovy	1	0	Oddelenie investícií	N	16
58	Rozvoj kvality služieb Novej tržnice a zapojenie Novej tržnice do kultúrno-spoločenských aktivít MČ (realizácia podujatí)	Nová tržnica	zrealizované kultúrno- spoločenské podujatia	12 ročne	8 ročne	Oddelenie komunikácie, kultúry, športu, mládeže a voľného času	A	15
59	Dotačná schéma pre podporu návštevnosti kultúrnych podujatí pre deti a seniorov a talentovanej mládeže a detí	MČ BANM	zriadený fond	2	30 000 €	Oddelenie komunikácie, kultúry, športu, mládeže a voľného času	A	N

60	Vytvorenie mechanizmu na podporu KKP pracovníkov , napr. spolufinancovanie „kultúrnych voucherov“	MČ BANM	počet podporených pracovníkov	25	0	Nejasne popísaný projekt	N	N
61	Podpora vinohradníckeho turizmu	vinohrady	vytvorený podporný nástroj	2	0	MČ nemá v správe vinohrady, ani dotačnú schému na turizmus, celkovo nejasný projektový zámer	N	N
62	Obnova Snežienky	lesopark	zrekonštruovanie a vytvorenie polyfunkčnej budovy	1	0	Nie je predmetom záujmu	N	17
63	Obnova lanovej dráhy	lesopark	obnovený objekt	1	1	Čiastočná obnova nástupnej a výstupnej stanice	A	17
64	Územný plán zóny „Horná Mlynská dolina“	MČ BANM	počet dokumentov	1	1	Oddelenie životného prostredia a územného plánovania	A	N
65	Vznik nástupných bodov do Bratislavského lesoparku	Ahoj, Koziarka, Horné Zidiny	počet vybudovaných nástupných bodov	3	0	Kooperácia s Mestskými lesmi	N	N

zdroj: PHRSR

C.5 Ukazovatele Prioritnej osi 5 Kvalitná a dostupná zdravotná a sociálna starostlivosť

Realizácie prioritnej osi cez 3 ŠC: ŠC5.1 zabezpečiť primeranú dostupnosť zdravotnej starostlivosti.

ŠC 5.2 Zvýšiť dostupnosť a atraktivitu služieb sociálnej starostlivosti

V rámci špecifického cieľa 5.1 MČ nemá kompetenciu riešiť zdravotnú starostlivosť, aktivity majú skôr usmerňovací charakter. V oblasti zdravotnej starostlivosti môže MČ poskytnúť nevyužívané objekty. Uvedenú aktivitu MČ realizuje.

V rámci špecifického cieľa 5.2. MČ BANM poskytuje opatrovateľskú službu klientom MČ. V rámci sociálnej starostlivosti prevádzkuje MČ BANM 8 denných centier pre seniorov.

Cieľ zvýšiť kapacitu služieb sociálnej starostlivosti realizuje prostredníctvom spolupráce so súkromným sektorom a to poskytnutím nevyužívaných priestorov na dlhodobý nájom. V sledovanom období, sa zatiaľ nepodarilo dobudovať zariadenia, tento ukazovateľ by mal byť naplnený ku koncu sledovaného obdobia. ŠC 5.3 zvýšiť dostupnosť nájomného bývania je finančne mimoriadne náročný a je potrebné ho prehodnotiť. MČ BANM disponuje bytmi vo vlastníctve MČ, avšak sú dlhodobo nedostupné. V rámci opatrení v oblasti nájomného bývania MČ BANM zavedených od roku 2023 je nastavená politika krátkodobého nájmu, čím sa postupne zvyšuje disponibilný bytový fond. Progres je však veľmi pomalý.

Tabuľka č. 9: Merateľné ukazovatele výstupov, PO 5

ID	Názov	Východisková hodnota/stav (rok 2022)	Cieľová hodnota (2030)	Časové body monitorovania		Kľúčové aktivity realizované v r. 2022 až 2026	Zistenia
18	Vytváranie podmienok pre lepšiu dostupnosť zariadení zdravotníckeho zariadenia pre obyvateľov MČ	0	minimálne 2 vytvorené nástroje	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	1	nerealizované	Mimo kompetenciu MČ, plánované vyhlásenie OVS na nájom nevyžívaných objektov MČ
19	Vyššia kapacita služieb sociálnej starostlivosti	0	120 klientov	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	0	realizované	Kapacitu sociálnych služieb poskytovaných MČ zvyšujeme, denné centrá mimo kompetenciu MČ
20	Zabezpečenie bezbariérovosti denných centier do konca roku 2024	0	100%	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	100%	realizované	DC Chemická je presťahované na prízemie
21	Zvýšenie počtu nájomných bytov majetku MČ	250	400	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	0	nerealizované	Byty sú z dôvodu dlhodobých nájomníkov nedostupné pre MČ

zdroj: PHRSR

Z akčného plánu boli zrealizované 3 projekty v oblasti sociálnych služieb.

Tabuľka č.10: Odpočet projektov akčného plánu PO5

Názov projektu	Lokalita	Ukazovateľ	Plánovaná hodnota	Dosiahnutá hodnota	Zdôvodnenie	Realizovaný k 31.12.2026	Vplyv na ukazovatele PO5 (ID)
----------------	----------	------------	-------------------	--------------------	-------------	--------------------------	-------------------------------

66	Vytváranie podmienok pre lepšiu dostupnosť zariadení zdravotníckeho zariadenia pre obyvateľov MČ	MČ BANM	vytvorené podmienky/nástroje	2	0	Mimo kompetencie MČ BANM	0	18
67	Vytváranie podmienok (organizačného charakteru), aby obyvatelia mohli čo najviac tráviť čas v svojom prostredí v oblasti sociálnej starostlivosti	MČ BANM	vytvorené podmienky/nástroje	2	1	Rozvoj opatrovateľskej služby MČ BANM	A	19
68	Debarierizácia existujúcich denných centier	MČ BANM	podiel debarierizovaných denných centier	100%	100%	Realizované	A	20
69	Jasle	MČ BANM	zriadené jasle v zriaďovateľskej pôsobnosti MČ	1	0	Nie je využitá kapacita existujúcich, nie je potreba stavať nové zariadenie	N	19
70	Zariadenie pre seniorov - Kalinčiakova	Kalinčiakova	kapacita	30	0	Uzavretá nájomná zmluva, zatiaľ nevydané stavebné povolenie	N	19
71	Rozvoj opatrovateľskej služby (do roku 2030)	MČ BANM	počet klientov	50	120	Od 2027 nová legislatíva, ktorá môže meniť rozhodnutia klientov	A	19
72	Zriadenie zariadenia opatrovateľskej služby	MČ BANM	kapacita	30	0	Opatrovateľská služba prechádza zmenou legislatívy	N	19
73	Centrum včasnej intervencie	Makovického	vybudované	1	0	CVI odstúpilo	N	19

	rekonštrukcia		zariadenie			od zámeru		
74	Zvýšenie ponuky aj kvality nájomného bývania	MČ BANM	počet nových bytových jednotiek	150	151	Nedostatok finančných prostriedkov na budovanie nových bytových jednotiek, byty obsadené dlhodobými nájomníkmi	N	21

zdroj: PHRSR

C.6 Ukazovatele Prioritnej osi 6 Moderné a digitálne služby pre obyvateľov mestskej časti a účinná bezpečnosť obyvateľov

ŠC 6.1 Podporiť inovácie, zjednodušiť prístup obyvateľov k informáciám a zaviesť SMART riešenia pre služby mestskej časti je napĺňaný cez súbor ukazovateľov bez jasne stanovených východiskových a cieľových hodnôt. Napriek tomu nastal v prioritnej osi výrazný pokrok. MČ BANM v sledovanom období priniesla obyvateľom nový webový portál, mobilnú aplikáciu, rozšírila fungovanie na sociálnych sieťach. Z hľadiska digitalizácie služieb zaviedla MČ BANM rezervačné systémy na športoviská, objednávkový systém na vybavenie úradných záležitostí, doplnila služby GIS pre pracovníkov úradu, ale aj občanov. V oblasti bezpečnosti boli doplnené kamery na verejných priestranstvách, bola posilnená kooperácia s mestskou políciou, štátnou políciou a OZ. Samostatnými aktivitami je vnútorná transformáciu miestneho úradu, zaviedli sa nové informačné systémy, systém vzdelávania a manažmentu

Tabuľka č. 11: Merateľné ukazovatele výstupov, PO 6

ID	Názov	Východisková hodnota/stav (rok 2023)	Cieľová hodnota (2030)	Časové body monitorovania	Dosiahnutá hodnota za roky 2022-2026	Kľúčové aktivity realizované v r. 2022 až 2026	Zistenie
22	Zavedené moderné formy „zdieľania informácií“ v rámci fungovania miestneho úradu a súvisiacich organizácií	0	2	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	2	Nový web MČ BANM, mobilná aplikácia	Nejasne definovaná hodnota ukazovateľa
23	Fungujúci manažment úloh miestneho úradu	0	0	31. 12. 2026, 31. 12. 2030			Nejasne definovaná hodnota ukazovateľa
24	Na úrade sú prítomné	0	2	31. 12. 2026,	2	Zavedené školenia na	Nejasne definovaná

	prvky samoriadenia			31. 12. 2030		rozvoj komunikačných schopností, na rozvoj manažérskych zručností, zavedený systém hodnotenia	hodnota ukazovateľa
25	Zrealizované opatrenia na znižovanie miery kriminality a priestupkov	0	1	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	1	Doplnenie a obnova kamier na verejných priestranstvách, Kooperácia s MP	Nejasne definovaná hodnota ukazovateľa
26	Nové služby geografického informačného portálu pre obyvateľov	0	min. 10 nových služieb	31. 12. 2026, 31. 12. 2030	1	Ohlasovanie podnetov zavedené do pilotnej prevádzky,	Nevhodne definovaný ukazovateľ, GIS je nástroj aj pre zamestnancov úradu a kooperujúce organizácie, služby sú určené aj na zefektívnenie práce

zdroj: PHRSR

Tabuľka č.12: Odpočet projektov akčného plánu PO6

	Názov projektu	Lokalita	Ukazovateľ	Plánovaná hodnota	Dosiahnutá hodnota	Zdôvodnenie	Realizovaný k 31.12.2026	Vplyv na ukazovateľ PO6 (ID)
75	Zavedenie „cloudu“ v rámci úradu MČ a jeho aktívne využívanie v rámci pracovných činností	MČ BANM	fungujúce zdieľané úložisko	1	1	Bratislava-Nové Mesto	A	22
76	Zavedenie systému manažmentu úloh (napr. CRM-ko)	MČ BANM	manažment úloh	1	čiastočne	Bratislava-Nové Mesto	A	23
77	Systematický rozvoj osobných mäkkých zručností zamestnancov	MČ BANM	zavedený systém rozvoja	1	1	Bratislava-Nové Mesto	A	24
78	Pokračovanie v rozvoji GIS aplikácií a ďalšie využívanie interných údajov	MČ BANM	nové zavedené služby	10	čiastočne	Oddelenie životného prostredia a	A	26

						územného plánovania		
79	HW + SW udržiavania a obnova vybavenia	MČ BANM	počet obnovených zariadení	80	95	Bratislava- Nové Mesto	A	N
80	Modernizácia internej kabeláže v budove MsÚ MČ	MČ BANM	zavedenie novej kabeláže	1	čiastočne	Kabeláž menená ja Kukučínovej, Háľkovej, v prípade Vajnorskej nebola potreba	N	N
81	Výmena servera a koncových zariadení	MČ BANM	nové serverové riešenie	1	1	Nová serverovňa na Vajnorskej	A	N
82	Územné plány zón	MČ BANM	schválené územné plány zón	15	6	V riešení 4, realizovaných 6	A	N
83	Kamerový systém-Račianske mýto, Kuchajda, Bojnická	Račianske mýto, Kuchajda, Bojnická	počet kamier	11	34	Kamery na Račianskom mýte, Kuchajde a v Jame odovzdané MP, nový kamerový systém zakúpený v Novej Tržnici	A	25

zdroj: PHSR

D PROBLÉMY, KTORÉ OVPLYVŇUJÚ VÝKONNOSŤ PROGRAMU A PRIJATÉ OPATRENIA

Z celkového počtu 83 projektov, ktoré sú zahrnuté do Akčného plánu PHRSR mestskej časti Bratislava – Nové Mesto na roky 2024-2030, iba 18 projektov bolo ukončených a 23 bolo zrealizovaných čiastočne.

Pri 42 projektových zámeroch neprišlo k zmene stavu projektu, lebo neboli realizované žiadne konkrétne rozvojové aktivity. Najčastejším dôvodom bol nedostatok finančných prostriedkov, alebo zmena externého prostredia a tým spôsobené prehodnotenie potrieb a priorít MČ BANM.

Za hlavné problémy sa považujú najmä: nedostatočné prepojenie strategických cieľov s reálne realizovateľnými projektmi; nejednotný systém monitorovania a hodnotenia; neúplné východiskové hodnoty a zdroje dát; nejednoznačné alebo nevhodné ukazovatele; nedostatočné rozlíšenie medzi kompetenciami mestskej časti a kompetenciami hlavného mesta, BSK, štátu a súkromných subjektov; zastaranie časti projektového zásobníka a súčasná absencia viacerých reálne realizovaných projektov; neaktuálne plánované rozpočty; nesúlad medzi pôvodnými ambíciami a finančnými/personálnymi kapacitami; a nedostatočné premietanie nového demografického, sociálneho, investičného a územného vývoja do stratégie.

Je potreba zosúladiť strategický dokument s vývojom mestskej časti po roku 2022. PHSR má fungovať ako živý dokument, pričom pôvodné analytické východiská a projektový zásobník neboli priebežne aktualizované v rozsahu zodpovedajúcom zmenám v území. Osobitnú pozornosť si vyžaduje demografický vývoj a jeho dopad na školské kapacity, sociálne služby, verejnú vybavenosť a investičné priority. Mestská časť už v roku 2025 pri optimalizácii školských obvodov a spádových oblastí MŠ pracovala s novou demografickou analýzou detí, čo potvrdzuje potrebu premietnuť aktuálne dáta aj do PHSR.

Odporúčania:

Hlavným odporúčaním je vykonať aktualizáciu PHSR do roku 2030. Cieľom aktualizácie nie je vytvoriť novú stratégiu od začiatku, ale zachovať použiteľné strategické smerovanie PHSR do roku 2030 a upraviť jeho analytické, implementačné, finančné a monitorovacie nastavenie tak, aby dokument zodpovedal aktuálnemu stavu a reálnym možnostiam mestskej časti. Aktualizované PHSR má byť praktickým riadiacim nástrojom: má jasne rozlišovať vlastné kompetencie mestskej časti a partnerské/závislé intervencie, obsahovať realistický a priebežne aktualizovateľný projektový zásobník, byť previazané s rozpočtom a externými zdrojmi a používať jednoznačne definované ukazovatele s určeným zdrojom dát, periodicitu monitorovania a zodpovednosť za ich vykazovanie.

Aktualizácia by mala pozostávať najmä z revízie analytických východísk v oblastiach, v ktorých nastali významné zmeny; preverenia strategických a špecifických cieľov; revízie sústavy ukazovateľov; aktualizácie realizačno-finančnej časti a Akčného plánu; preverenia nositeľov, kompetencií, harmonogramov a zdrojov financovania; doplnenia projektov realizovaných alebo pripravovaných po roku 2022; vyradenia alebo preklasifikovania nereálnych či kompetenčne nevhodných projektov; a vytvorenia jednotnej metodiky monitorovania, hodnotenia a pravidelnej aktualizácie dokumentu.

Aktualizácia bude vychádzať z reálneho rozpočtového rámca mestskej časti a z identifikovaných možností externého financovania. Schválený rozpočet MČ na rok 2026 počíta s celkovými príjmami a výdavkami 41,817 mil. eur, z toho kapitálové výdavky predstavujú približne 4,062 mil. eur. Pri aktualizácii Akčného plánu preto bude pri každom projekte potrebné rozlišovať predpokladané náklady, zabezpečené zdroje, potenciálne externé zdroje a nezabezpečené financovanie. Zараdenie projektu do Akčného plánu by malo mať reálny charakter a jasnú časovú líniu realizácie.

Proces aktualizácie bude vyžadovať koordináciu naprieč odbornými útvarmi/oddeleniami miestneho úradu a zapojenie rozpočtových a príspevkových organizácií MČ. Pre následnú implementáciu je potrebné zosúladiť počet a rozsah projektov s reálnymi personálnymi kapacitami gestorov a projektových tímov.

Využijú sa existujúce interné evidencie MČ, rozpočtové a účtovné dáta, projektová dokumentácia, dáta organizácií MČ, verejne dostupné štatistiky, údaje hlavného mesta a BSK a ďalšie overiteľné zdroje. Pre každý monitorovací ukazovateľ bude v aktualizovanej metodike určený konkrétny zdroj dát a zodpovednosť za jeho aktualizáciu. Má byť jasne definovaná počiatočná a dosiahnutá hodnota každého ukazovateľa. Každý projekt Akčného plánu musí mať vlastný výstupový ukazovateľ, ktorý je priamo

odvodený od obsahu projektu. Nie je prípustné používať ako ukazovateľ iba názov projektu alebo neurčitý stav typu „vytvorené podmienky“. Pri stavebných projektoch sa podľa charakteru použije napr. m² revitalizovanej plochy, m rekonštruovanej komunikácie, počet nových miest/kapacít, počet dokončených objektov alebo preukázaná energetická úspora. Pri mäkkých projektoch sa použije počet realizovaných služieb/podujatí, počet unikátnych používateľov, podiel vybavených žiadostí alebo iný výstup, ktorý možno spätne overiť. V rámci intervenčnej logiky musí byť jasný dopad projektov je jednotlivé špecifické ciele a ich hodnoty.

PHSR MČ BANM do roku 20230 by mal mať realistickejší Akčný plán, upravenú sústavu merateľných ukazovateľov a samostatnú metodiku monitorovania a hodnotenia. Očakávaným efektom je lepšia väzba medzi stratégiou, rozpočtom a projektovým riadením, transparentnejšie hodnotenie výsledkov, schopnosť reagovať na demografické a ďalšie zmeny a vyššia pripravenosť projektov na externé financovanie.